

Thibaut DUVILLIER

Bld Louis Schmidt, 52 à 1040 Etterbeek
GSM : 0478/240568
Thibaut.Duvillier@inami.fgov.be
Tduvilli@ulb.ac.be

Né le 03 novembre 1976 à Etterbeek.
Belge
Célibataire

FONCTION ACTUELLE

Expert management public - Cellule modernisation de l'INAMI (Institut National d'Assurance Maladie-Invalidité)

CURSUS ACADÉMIQUE

- * 1998 : Licence en Sociologie-orientation gestion des ressources humaines à l'Université Libre de Bruxelles. Terminé avec *La Plus Grande Distinction* (1er de promotion)
- * 1998-1999 : Diplôme d'Etudes Approfondies en Sciences Sociales, orientation gestion des ressources humaines à l'ULB. Terminé avec *Grande Distinction* (17).

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

- * Janvier 1999 - septembre 1999 : Chercheur en GRH et en management public au *Centre d'Etudes et de Recherches en Administration Publique (CERAP-ULB)*.
- * Octobre 1999 - juin 2001 : Aspirant du *Fonds National de la Recherche Scientifique* et *Assistant à l'ULB et au CERAP-ULB*. Cours à encadrer: "Administration et gestion du personnel", "Gestion des Ressources humaines et changement organisationnel" (Prof. Alain Eraly) et "Sociologie de l'administration", "Etude des perspectives pour l'administration publique" (Prof. Jean-Louis Genard). Public: étudiants en 1er et 2ème cycle (+ ou - 200) et fonctionnaires de niveau 1 en 3ème cycle dans le cadre d'une formation continue au (+ ou - 50).
- * 2000 - 2001 : *Suppléance au CERAP-ULB* du Prof. J-L Genard pour son cours « Etudes des perspectives pour l'administration ». Cours de 3ème cycle dispensé à des fonctionnaires de niveau 1
- * Juin 2001 - octobre 2001 : Collaborateur au département des Ressources Humaines de la *Médiathèque de la Communauté française de Belgique*.
- * Octobre 2001 – décembre 2001 : *Suppléance à l'ULB* du Prof. Odile Daurmont pour son cours de "Relations de travail dans la fonction publique" (partim recrutement, formation et évaluation).
- * 2001- 2004 : *Professeur de management public* dans le cadre du Diplôme spécial en management des organisations publiques d'Impact Cooremans-HEFF. Cours dispensé notamment à des fonctionnaires de niveau 1 (30h de cours par an).

* Décembre 2001 - : *Expert en management public* auprès de la Cellule modernisation de l'INAMI. Suivi du contrat d'administration (en ce compris les tableaux de bord et indicateurs de performance), de la réforme Copernic (volet 'Organisation' : BPR, gestion de la qualité contrôle/audit interne, enquête de satisfaction, simplification administrative ...) et des plans stratégique et opérationnel.

* Octobre 2004 – décembre 2006 (cycles 1 à 4) : *Expert en management public* pour l'encadrement des mémoires dans le cadre du Brevet en management public pour les hauts fonctionnaires de la Communauté française Wallonie-Bruxelles. Cette formation, sous l'égide de l'Ecole d'administration publique de la Communauté française, est interuniversitaire (UCL, ULB, FUSL, ICHEC, HEC, HEFF-Cooremans, FUCAM, UMH, FUNDP, Ulg).

ACTIVITÉS PARA-PROFESSIONNELLES

- 1999 – 2000 : *Professeur invité* de GRH et management public à l'Université Cluj-Napoca de Roumanie (formation continue dispensée à des fonctionnaires et portant sur les procédures d'évaluation, de modernisation et de formation au sein du secteur public)
- De 2000 à 2002, *Coordinateur académique* du DES en Administration Publique organisé par le CERAP de l'ULB
- Collaboration active à la mise sur pied de Pyramides (revue du Centre d'Etudes et de Recherches en Administration Publique de l'ULB) et membre du *Comité de rédaction* de 2000 à 2003. Collaboration active à la préparation des programmes de recherche en management public du CERAP-ULB (Mini-Arc, Arc, SSTC, MRBC, ...)
- *Coordinateur* avec Alexandre Piraux du numéro 4 de Pyramides sur la motivation au travail dans l'administration publique (2001)
- 2002-2005, *Collaborateur Scientifique* auprès du Centre de Sociologie des Organisations de l'ULB (CSO, Prof. Alain Eraly). Assistant pour le cours dispensé au CERAP-ULB "Gestion des ressources humaines et changement organisationnel"
- *Membre du Comité organisateur* du 2ème Congrès de l'Association Belge de Sciences Politiques sur les mutations de l'Etat (14-15 mars 2002) et *Co-responsable scientifique* de l'atelier "Management public" avec le Prof. Chr. de Visscher (UCL)
- En 2003, *Chargé d'une mission d'expertise par l'Inemap* (Institut européen de management public) pour la Communauté française Wallonie-Bruxelles. Thématique des enjeux de la gouvernance publique.
- *Directeur et Assesseur* pour les mémoires des participants-fonctionnaires du CERAP-ULB (2004)
- Depuis 2004, *Membre du Comité scientifique d'Impact Cooremans* (HEFF) en charge des sciences administratives et du management public
- Depuis 2005, *Membre du Comité de rédaction* élargi des Cahiers des Sciences Administratives (HEFF – Ed. Larcier)
- *Initiateur et Membre du Comité organisateur*, avec K. Baeck (ONEm), F. Van Massenhove (Président du SPF Sécurité sociale), les Prof. G. Bouckaert (KUL), Chr. de Visscher (UCL) et P. Vandervorst (ONSS-ULB), d'une *journée d'études sur la contractualisation en Belgique. Le cas des contrats d'administration des institutions publiques de sécurité sociale* (Bruxelles, le 14/04/05)
- Membre du Conseil scientifique d'EUROPA (Entretiens Universitaires Réguliers pour l'Administration en Europe).

- Membre du GT 'Action publique' et co-responsable avec le Prof. Chr. de Visscher (UCL) du sous-GT 'Management public' de l'Association belge de sciences politiques.
- Membre du Réseau Ressources Humaines – Secteur Public.
- *Conférencier-intervenant* sur la « contractualisation » dans le cadre du *PUMP*, formation dispensée aux fonctionnaires fédéraux.
- Depuis 2006, *Collaborateur scientifique* auprès de l'Inemap (Institut européen de management public – Solvay Business School/ULB - Prof. A. Eraly).

PUBLICATIONS

1. Parties d'ouvrages collectifs

- "Le ministère public: l'évolution d'une bureaucratie" in P. Langbroek et M. Fabri (eds), *The Challenge of Change for Judicial Systems. Developing a Public Administration Perspective*, Amsterdam and Washington DC, International Institute of Administrative Sciences and IOS Press, 2000, pp.201-211.
- "Crise de société et crise du droit. Des mutations sociétales au développement de l'espace public" in CIEDEL (Centre International d'Etudes pour le Développement Local de l'Université Catholique de Lyon), synthèse réalisée par P. Vincent avec la collaboration d'O. Longin, *Le droit autrement. Nouvelles pratiques juridiques et pistes pour adapter le droit aux réalités locales contemporaines*, Paris, Ed. Charles Léopold Mayer, 2001, pp. 91-96.
- "La sémantique managériale dans l'administration publique: du discours aux pratiques" (avec le Prof. Chr. de Visscher UCL), in O. Paye (ed), *Que reste-t-il de l'Etat ? Erosion ou renaissance*, Actes de l'atelier de management public organisé à l'ULB le 15 mars 2002 lors du 2ème Congrès de l'ABSP, Academia-Bruylant, 2004, pp. 109-123.

2. Ouvrages collectifs à titre de co-éditeur scientifique

- La co-direction scientifique (+ 'Introduction' et 'Résumés'), avec Jean-Louis Genard et Alexandre Piraux, d'un ouvrage collectif bilingue sur « La motivation au travail dans les services publics », Paris, L'Harmattan, Collection "Logiques de Gestion", Préface d'Alain Eraly, 2003, 444 pages.
- La co-direction scientifique (+ 'Introduction') des Actes de la *journée d'études sur la contractualisation en Belgique. Le cas des contrats d'administration des institutions publiques de sécurité sociale* (Bruxelles, le 14/04/05), Numéro spécial de la Revue belge de sécurité sociale, n° 3, 2005.

3. Articles scientifiques à titre de seul auteur

- "L'évaluation des politiques publiques: Le cas de la procédure de justice accélérée", *Pyramides*, Revue du Centre d'Etudes et de Recherches en Administration Publique de l'Université libre de Bruxelles, Bruxelles, P.U.B., n° 1, 2000, pp.123-141.
- "Description d'un processus de débureaucratisation de l'appareil administratif étatique au moyen de différentes techniques de gestion des Ressources humaines", *Revista Transilvania de Stiinta Administrativa (Revue de Science Administrative de Transilvanie)*, Université Babes-Bolyai de Cluj-Napoca, n° 1(4), 2000, pp.106-126.

- "Crise de société et complexification sociétale. Crise du droit et régulation juridique", *Revue Interdisciplinaire d'Etudes Juridiques*, Bruxelles, Facultés Universitaires Saint-Louis, n° 45, 2000, pp.27-57 (également disponible sur le Réseau Européen Droit et Société).
- "Administration du personnel ou gestion des ressources humaines au sein de la fonction publique ?", *Pyramides*, Revue du Laboratoire d'Etudes et de Recherches en Administration Publique de l'ULB, Bruxelles, P.U.B., n° 2, 2000, pp.57-67.
- "Femmes et marché du travail. Une politique de précarisation (1993-1996)", *Chronique féministe*, Bruxelles, Université des Femmes, n° 75, 2001, pp.17-21.
- "Célérité et proactivité. Regard critique sur les procédures de justice accélérée", *L'Astrée, Revue de Droit Pénal et des Droits de l'Homme*, Paris, en collaboration avec l'Ecole doctorale de droit comparé de Paris I (Panthéon-Sorbonne), n° 13, 2000, pp. 26-32.
- Texte précédent, traduit en espagnol, intitulé « Celeridad y proactividad. Visión crítica sobre los procedimientos de justicia acelerada », *Justicia Penal y Sociedad, Revista Guatemalteca de Ciencias Penales*, Instituto de Estudios Comparados en Ciencias Penales, Guatemala, n° 14, 2000, pp. 161-172.
- "La politisation du système administratif comme source de pouvoir. Analyse sous l'angle de la sociologie de la contingence d'Henry Mintzberg", *Pyramides*, Revue du Laboratoire d'Etudes et de Recherches en Administration Publique de l'ULB, PUB, n° 3, 2001, pp. 101-109.
- « Considérations critiques relatives à la mise en œuvre d'un système d'évaluation des performances au sein de l'institution judiciaire », *Journal des Procès*, Bruxelles, Bruylant, n° 412, 2001, pp. 22-25.
- « Effectivité et efficacité de la norme juridique », *Environnement et Société*, Luxembourg, Unité de Socio-Economie de l'Environnement et du Développement de la Fondation Universitaire Luxembourgeoise, n° 26, 2002.
- « Editorial et Introduction générale » sur la motivation au travail dans les services publics (avec Alexandre Piraux), *Pyramides*, Revue du Laboratoire d'Etudes et de Recherches en Administration Publique de l'ULB, PUB, n° 4, 2001, pp. 7-25.
- « La motivation des fonctionnaires fédéraux au coeur d'une réforme de gestion des ressources humaines », *Les Cahiers des sciences administratives*, n°2, 2003, pp 79-93.
- *Syllabus* sur 'Les enjeux de la gouvernance publique' réalisé dans le cadre du Brevet en management public de la CFWB, 2003, 72 p.
- Recension de mes publications et rédaction de plusieurs articles/cartes blanches dans différents journaux (De Financieel Economische Tijd, La Libre Belgique, Le Soir, ...), entretiens radiophoniques (RTBF...)

CONFÉRENCES ET EXPOSÉS

- 'L'effet de trois réformes gouvernementales sur le travail des femmes en Belgique', au Centre Amazone dans le cadre des conférences du *Groupement Belge de la Porte Ouverte*, le 22 octobre 1998.
- 'Analyse socio-organisationnelle du parquet de Bruxelles: une approche mintzbergienne', à l'*Université Libre de Bruxelles*, le 27 novembre 1998.
- 'Politiques publiques et marché du travail féminin: quelques réflexions sociologiques' au Centre Amazone lors de la remise des prix couronnant les meilleurs mémoires par le Jury d'experts universitaires de l'*Université des Femmes*.
- 'Réforme des pensions: tentatives de problématisation et propositions de recommandations', à l'*Administration Communale de Koekelberg* (avec la collaboration

d'H. Peemans-Poullet, Présidente de l'Université des Femmes – Mutualités chrétiennes), le 24 février 1999.

- 'Le ministère public: l'évolution d'une bureaucratie' au Colloque de *l'Institut International de Science Administrative (IISA)* organisé par le Groupe Européen d'Administration Publique (GEAP) et le Centre Européen de Droit Public (CEDP) sur le thème de 'Gérer et rendre la Justice au 21ème siècle', Cap sounion (Grèce), 1-4 septembre 1999.
- 'La modernisation et la gestion des ressources humaines dans les services publics', à la demande de la *Fondation Roi Baudouin* lors du Colloque « L'accueil dans les institutions publiques et privées d'action sociale : questions, enjeux et perspectives » (avec Michel Jadot, Secrétaire général du Ministère de l'Emploi et du Travail et Jean-Pierre Le Goff, Sociologue, CNRS, Paris I), Bruxelles, Palais des Congrès (230 personnes), le 29 mars 2001.
- 'Introduction' et 'Conclusions' (avec le Prof. Chr. De Visscher UCL) de l'atelier de management public organisé à l'ULB le 15 mars 2002 lors du 2ème Congrès de l'ABSP.
- 'La motivation des fonctionnaires fédéraux au coeur d'une réforme de gestion des ressources humaines' lors du Colloque « La nouvelle GRH dans le secteur public : l'heure du premier bilan au niveau fédéral », Institut de Formation de l'Administration fédérale (IFA) - Ecole Nationale d'Administration Publique de l'Université du Québec (ENAP) – Haute Ecole Francisco Ferrer (HEFF-Impact Cooremans), Bruxelles, Parlement fédéral, le 15 octobre 2003.

ASSOCIATIONS UNIVERSITAIRES ET SCIENTIFIQUES

- Membre de l'Association Internationale des Sociologues de Langue Française (AISLF).
- Membre de l'European Consortium for Political Research (ECPR), de l'Association Belge de Sciences Politiques (ABSP) ainsi que du Groupe Européen d'Administration Publique (GEAP-IISA).
- Collaborateur du Réseau Européen Droit et Société de la Maison des Sciences de l'Homme de Paris.

DIVERS

- De octobre 2000 à janvier 2001: A la demande du Président de la Section des Sciences Sociales, j'ai assuré la fonction intérimaire de Secrétaire académique du Conseil de la Section.
- De octobre 1999 à juin 2001: Délégué effectif du corps scientifique en Faculté des Sciences Sociales, Politiques, Economiques, Ecole de commerce de Solvay et en Section des Sciences Sociales.
- Prix Spécial du Comité de Liaison des Femmes remis par le jury d'experts universitaires de l'Université des Femmes pour la qualité de mon mémoire.
- Prix du Recteur de l'ULB pour la qualité de mon parcours universitaire lors de la séance solennelle tenue le 10 novembre 1998 à l'occasion de la remise du titre de Docteur Honoris Causa au Ministre français Claude Allègre.