

CURRICULUM VITAE

Nom, prénom : **Alain Eraly**
Lieu et date de naissance : Ixelles, le 2 avril 1954
Nationalité : Belge
Adresse privée : avenue des Bouleaux, 3, 1170 Bruxelles
Adresse professionnelle : ULB – Campus du Solbosch, avenue F. Roosevelt, 21 – 1^{er} étage
CP 145, 1050 Bruxelles
E-mail : aeraly@ulb.ac.be

DIPLOMES

- Ingénieur en gestion, Solvay Business School, ULB, 1976 (distinction)
- Docteur en Sciences Sociales, ULB, 1985 (la plus grande distinction)
- Docteur en Economie Appliquées, ULB, 1987 (la plus grande distinction)

SEJOURS DE RECHERCHE

- Université de Pennsylvanie, Wharton Business School, USA, Socio-Technical Systems Sciences Department (1982-1983) ;
- Université de Rochester, Department of Sociology, USA (1987) ;
- Université de Montréal, Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Canada (1991).

TITRES ACTUELS

- Professeur ordinaire à l'Université Libre de Bruxelles (Solvay Business School et Département des Sciences Sociales). Enseignement dans le domaine de la sociologie de la connaissance, théorie de la communication, management, gestion des ressources humaines
- Président de Solvay Business School (ULB)
- Président de l'Institut Européen de Management Public

AUTRES TITRES

- Professeur visiteur, Institut d'Administration et de Gestion – UCL, 1985-2000
- Professeur visiteur, Institut d'Etudes Politiques – Paris, 1999-2000.
- Chaire Francqui, Université de Liège, 2003-2004

ETUDES & DOCTORATS

Ingénieur Commercial, Université Libre de Bruxelles, 1976 (distinction)

Doctorat en Sciences Sociales, Université Libre de Bruxelles, 1985 (la plus grande distinction et les félicitations du jury)

Dissertation : *"Le social dé-réifié. Contribution à une théorie de la structuration des pratiques sociales"*.

Ce travail a été récompensé en 1988 par le prix *Alice Seghers*.

Doctorat en Sciences Economiques Appliquées – Université Libre de Bruxelles, 1987 (la plus grande distinction et les félicitations du jury)

Dissertation: *"Systèmes techniques et structures d'organisation: l'informatisation des agences bancaires"*.

EXPERIENCE PROFESSIONNELLE (antérieure à l'université)

- Octobre-décembre 1976; en tant qu'ingénieur commercial chez Ziegler et Co, Bruxelles, entreprise de transport international.
- Janvier-août 1977: représentant de cette firme en Arabie Saoudite, à Riyadh: mise en place d'un bureau commercial, organisation des transports, coordination avec les transitaires arabes.

FORMATIONS COMPLEMENTAIRES

1979-1980: Formation à l'intervention psychosociologique: formation à la conduite de réunion; training group; analyse transactionnelle (Centre de Formation à l'Intervention Psychosociologique).

SEJOURS D'ETUDES

- Université de Pennsylvanie, Wharton Business School, USA, Socio-Technical Systems Sciences Department (études dans les domaines des systèmes d'information et de la théorie de l'organisation – 5 grades A et 2 grades B), septembre 1982 – juin 1983;
- Université de Rochester, Department of Sociology, USA (séjour de recherche), février 1987;
- Université de Montréal, Ecole des Hautes Etudes Commerciales, Canada, septembre – octobre 1991.

ENSEIGNEMENTS

A l'Université Libre de Bruxelles, professeur ordinaire pour les enseignements suivants:

- **Gestion sociale des entreprises** (30h)
- **Exercices sur la gestion sociale des entreprises** (30h)
- **Administration et gestion du personnel** (30h)
- **Sociologie de la connaissance** (30h)
- **Théorie de la communication** (30h)
- **Sociologie de la communication** (30h, horaire décalé)
- **Pratique du conseil, de la formation et de l'intervention** (30h)
- **Travaux pratique de gestion des ressources humaines** (30h)

A ces cours s'ajoutent:

- Responsabilité académique et interventions dans divers séminaires de management public de la Solvay Business School et de l'INEMAP, notamment:
 - Ressources humaines et stratégies de changement
 - Leadership et management des équipes
 - Gestion des cellules de formation
 - Evaluation du personnel: sensibilisation
 - Evaluation du personnel: maîtrise
 - L'analyse des besoins et la conception d'un plan de formation
 - Gestion des ressources humaines (15h) dans le cadre du CERAP;
- Co-responsabilité académique du module Organisation de la Maîtrise en Management des Institutions de Santé (30h);
- Gestion des ressources humaines (30h) dans le cadre des Maîtrises en Management Vietnam Communauté Française de Belgique – National Economic University – Hanoi.
- Intervention ponctuelles dans le cadre d'autres programmes (Licence en Management Public, CEPAC, etc.).

Jusqu'en 1994:

Sociologie générale (45h, horaire décalé)

Jusqu'en 1992:

Processus technologiques et situations de travail (30h)

De 1991 à 1994:

Organizational Behavior (30h, programme MBA)

A l'Université Catholique de Louvain (1988-1999), Institut d'Administration et de Gestion, professeur visiteur pour les cours:

Psychosociologie des organisations (30h + 15h exercices)

A l'Institut des Sciences Politiques de Paris (1999-2000), professeur visiteur

PUBLICATIONS

▲ Ouvrages à titres de seul auteur

- *La structuration de l'entreprise: la rationalité en action*, Editions de l'Université de Bruxelles, 1988, 256 p.
- *L'expression et la représentation. Une théorie sociale de la communication*, Paris, L'Harmattan, coll. "Logiques Sociales", 2000, 280 p.)
- *Le pouvoir enchaîné. Etre ministre en Belgique*, Bruxelles, Editions Labor, collection La Noria, 2002, 358 p.

▲ Ouvrages en collaboration

- Avec E. Dardenne: *L'usage du français dans les grandes entreprises*, Coll. Français & Société, n°8, Service de la langue française, Bruxelles, 1995, 56 p.
- Avec A. Lenaerts, Fr. Weil & P. Biernaux: *La gestion des ressources humaines dans la fonction publique locale en Europe*, Livourne, Coll. Les Cahiers de San Servolo, Ed. Prime Note, 1999, 239 p.
- Avec A. Destexhe et E. Gillet: *Démocratie ou particratie. 120 propositions pour refonder le système belge*, Bruxelles, Labor, 2003, 168 p.

▲ Ouvrages édités

- Avec M. Moulin (eds): *Sociologie de l'amour. Variations sur le sentiment amoureux*, Editions de l'Université de Bruxelles, 1995, 134 p.

▲ Articles et Parties d'ouvrage

- "L'informatisation des entreprises et ses conséquences socio-organisationnelles: pour une approche systémique et stratégique", in: *L'Entreprise et l'Homme*, n°3, 1982, pp.133-139.
- Avec M. Bolle De Bal: "L'enjeu social de la gestion informatique", in *Zéro Un Informatique*, n°165, décembre 1982, pp.33-41.
- Avec M. Bolle De Bal: "Reliance humaine, enjeu social du développement micro-informatique", in *Zéro Un Informatique*, n°166, janvier 1983, pp.60-65.
- "A propos de la satisfaction au travail. Nouvelles perspectives", in *Annales de l'Institut de Sociologie*, Editions de l'Université Libre de Bruxelles, 1983, pp.61-79 (comité de lecture).
- "L'analyse scientifique du travail, une impasse?", in *La Revue Nouvelle*, n°3, mars 1983, pp. 239-252.
- "Les banques et les nouvelles technologies", in *L' Année Sociale*, Institut de Sociologie, n°1, 1984, pp.76-77.
- "L'action et la structure chez Anthony Giddens", in *Revue de l'Institut de Sociologie*, Bruxelles, n°1-2, 1984, PP.299-308 (comité de lecture).

- "L'informatique dans l'entreprise. Approche socio-organisationnelle", in *Informatique et société*, Editions de L'Université de Bruxelles, 1984, pp.81-92.
- "Belgian Attitudes towards New Technologies", in R. Williams & St. Mills (eds), *Public Acceptance of New Technologies, An International Review*, Croom Helm, Londres, 1986, pp.302-324.
- "Sur la critique de la division du travail", in *Sociologie du Travail*, n°1, 1988, pp.5-18 (comité de lecture).
- "Les principes d'une communication efficace et motivante", in *Promosafe*, novembre-décembre 1989, pp.345-347.
- "La dualité des structures", in *Volontarisme et déterminisme dans les sciences sociales*, Les Eperonniers, Bruxelles, 1990, pp.67-73 (communication réécrite).
- "Réflexion suite à l'enquête" La gestion des ressources humaines dans les PME", in *"La PME et ses collaborateurs, pratique du recrutement, de l'intégration et de la motivation"*, Fondation Roi Baudouin, Roularta Books, 1991, pp.55-64.
- "L'idéologie dans le management", in *La formation des dirigeants*, Revue d'Education Permanente, n°114, mars 1993, pp.27-42 (comité de lecture).
- "Réflexivité, pouvoir, idéologie et rapport à soi", in M. Audet & H. Bouchikhi (eds), *Structuration du social et modernité avancée*, Sainte-Foy (Québec); Les Presses de l'Université Laval, 1993, pp.329-343.
- "L'usage de la psychologie dans le management: l'inflation de la "réflexivité professionnelle", in *L'invention de la gestion. Histoire et pratiques*, sous la direction de Jean-Philippe Bouilloud et Bernard-Pierre Lecuyer, Paris, L'harmattan, Collection "Logique et gestion", 1994, pp.135-159.
- "Le développement humain et le développement technologique: une vision socio-psychologique", in *Changement technologique et gestion des ressources humaines*, Montréal, Gaëtan Morin, 1995, pp.37-58.
- "L'amour éprouvé, l'amour énoncé", in M. Moulin & A. Eraly (eds), *Sociologie de l'amour. Variations sur le sentiment amoureux*, Editions de l'Université de Bruxelles, 1995, pp.41-54.
- Avec M. Moulin: "Introduction", in M. Moulin & A. Eraly (eds), *Sociologie de l'amour. Variations sur le sentiment amoureux*, Editions de l'Université de Bruxelles, 1995, pp.7-14.
- "Sociologues et consultants d'entreprise: quelles interventions?", in M. Legrand, J.-F. Guillaume & D. Vrancken, *La sociologie et ses métiers*, Paris, L'Harmattan, 1995 (communication réécrite).
- "Qu'est-ce que la "reliance à soi"? in M. Bolle De Bal (ed.), *Voyages au cœur des sciences humaines. De la reliance (tome 1)*, Paris, L'Harmattan, 1996, pp. 137-154.
- Avec Ann Lenaerts, "La formation des agents communaux", in *Mouvement communal*, Organe de l'Union des Villes et Communes de Wallonie asbl, n°724, décembre 1997, pp.601-611.
- "Connaissance, représentation, structure: pour une reformulation", in *Revue de l'Institut de Sociologie*, 1998, pp.9-31 (comité de lecture).

- "L'allocation de citoyenneté, quelques questions..." in Cl. Javeau, Monique Lambert & Jacques Lemaire, *Excluant... Exclu*, La pensée et les Hommes, Nouvelle série, n°38, Bruxelles, Editions de l'Université de Bruxelles, 1998.
- "Le management menace-t-il l'administration publique et l'Etat de droit?" in *Pyramides*, n°2, Automne 2000, pp.29-40.
- Préface à l'ouvrage: "La motivation au travail dans les services publics", sous la direction de Th. Duvillier, J.-L. Genard et A. Piraux, Paris, L'Harmattan, Collection Logiques de Gestion, 2003.
- "L'entreprise sous surveillance?" in B. Decharneux, P.-F. Smets, E. De Keuleneer, A. Eraly, *L'entreprise surveillée. L'éthique, la responsabilité sociale, le marché, la concurrence, les nouveaux acteurs*", ouvrage collectif du Cercle d'Ethique, Centre Européen du Civisme, Bruxelles, Bruylants, 2003, pp.145-180.
- "Réformer sans tabous. 10 questions pour la Belgique de demain"? Avec Jean Hindriks, De Boeck, numéro spécial élections 2007, pp.193-208.
- "Les mouvements de jeunesse et l'enjeu de la citoyenneté", in Bernard Mathieu et Olivier Servais (éd.), Ed. Luc Pire, Bruxelles, 2007, pp.83-88.
- "Corps, performance, religion. Etudes anthropologiques offertes à Philippe Jaspers", sous la direction de Joël Noret et Pierre Petit, Editions Publibook Université, 2007, pp.37-49.
- « Quand la description devient l'explication. L'intervention à l'épreuve du constructionnisme social » in *Psychologie du Travail et des Organisations*, Déc. 2007, vol. 13, n°4, pp. 39-51.

▲ Communications publiées

- "Relations de pouvoir et phénomène de retrait en univers bureaucratique", in *Actes du Colloque: Micro-sociologie du quotidien*, 12-15 mai 1981. Publication en collaboration AISLF et Institut de Sociologie. Institut de Sociologie, Bruxelles 1983, pp.215-227.
- "L'informatique et les structures de l'organisation", in *La crise dans tous ses états*, Actes du colloque de l'ASBLF, Liège, 28-29 et 30 mars 1984, Faculté de droit, d'Economie et des Sciences Sociales de l'Université de Liège, Ciaco éditeur, 1985, pp.287-302.
- "Les impacts des technologies sur la vie au travail", in *Femmes et nouvelles technologies*, Actes du Colloque de Bruxelles, 26-27 février 1985, Ed. Labor, Bruxelles, 1986, pp.38-41.
- "L'informatique comme problème d'organisation", in L. Wilkin (éd.), *Informatique et organisations*, Actes du Colloque de Nivelles: L'Ordinateur, l'Homme et l'Organisation, 2^{ème} partie, Ed. de l'Université de Bruxelles, 1986, pp.23-30.9.
- "L'ergonomie et la logique de l'organisation", in R. Patesson (éd.), *L'homme et l'écran, aspects de l'ergonomie en informatique*, Actes du Colloque de Nivelles: l'Ergonomie en Informatique, Nivelles, 25-27 novembre 1985, Ed. de l'Université de Bruxelles, 1986, pp.421-427.
- "Structures d'organisation et systèmes informatiques", in *Les Informagiciens. Les professionnels de l'informatique dans leurs rapports avec les utilisateurs*, Actes des

Troisièmes Journées de Réflexion sur l'Informatique, Namur, 28-29 novembre 1986, Presses Universitaires de Namur, 1986, pp.155-160.

- "Les usages sociaux de la réification", in *Travail et pratiques langagières*, Actes du Colloque, Ministère de la Recherche, Paris, 1989, pp.373-386.
- "Sur la délocalisation des relations sociales", in *Le lien social, identités personnelles et solidarités collectives dans le monde contemporain*, Actes du XIIIe Colloque de l'AISLF, Genève, 1989, pp.743-750.
- "Culture et littérature d'entreprise: les nouvelles formes de réflexivité au travail", in *Décomposition et recomposition du social. Le cas de la Belgique*, Actes du Colloque organisé par l'Association des Sociologues Belges de Langue Française (ASBLF), Bruxelles, Fondation Universitaire, 5-6 décembre 1991.
- "L'idéologie dans le discours managérial", *Contradictions et Dynamique des Organisations*, Actes du Séminaire International Condor, Ecole Supérieure de Commerce de Paris, 1994, pp.75-98.
- "L'usage du français dans les entreprises en Belgique", *Langue nationale et mondialisation: enjeux et défis pour le français*, Actes du Séminaire des Conseils de la Langue Française, Bibliothèque Nationale du Québec, 1995, pp.199-240.
- "Synthèse et clôture", in Actes du Colloque *Construction d'identités, construction de société en l'honneur de Renaud Sainsaulieu*, Abbaye de Royaumont, 4-5 juin 2002, textes édités par Sylvie Bardèche, LSCI-IRESO, 59-61 rue Pouchet, F – 75849 Paris Cedex 17, juin 2003, pp.172-178.
- "La décision publique", Actes des Conférences débats de la Société Royale d'Economie Politiques de Belgique, 2003, pp.113-132.
- "Les causes et les enjeux des réformes de la fonction publique", in Sébastien Depré et Cédric Molitot (éd.), Edition Bruylant – Nemesis, *Etat des lieux de la fonction publique*, Bruxelles, collection Droit et Justice 59, 2005, pp.15-24.
- « Les enjeux de la gouvernance publique », *Nos Régions en Europe : voies d'impasse, voies d'avenir*, 17^{ème} Congrès des Economistes belges de Langue française, CIFOP, 2007, pp. 435-449

▲ Travaux littéraires

- *"Le principe d'insignifiance"*, Ed. du Seuil, Paris, 1985 (a obtenu en France le prix littéraire Charles Oulmont, en décembre 1985).
- "Les urgences", in *Trente-trois variations sur l'urgence* (textes réunis par Cl. Javeau), Ed. La Lettre volée, 1994.
- "Trois lecteurs", in *Le Buffet d'Auteurs*, Ed. Sans Titre, 1995.
- "Le fond du puits", in *Regards sur l'invisible*, CAM & Les Eperonniers, 1995.
- "Préface", in *Regards sur l'invisible*, CAM & Les Eperonniers, 1995.
- *L'étoile de Mirapour*, Bruxelles, Ed. Racine, 2007.

▲ **Rapports de recherche**

Entre 1980 et 1992 : 12 rapports de recherche et documents de travail seul ou en collaboration.

- Avec E. Dardenne: l'usage du français dans les entreprises en Belgique, rapport de recherche, Institut de Sociologie, 1994, 55p. + annexes.
- Avec A. Lenaerts et Fr. Weil: La gestion des ressources humaines dans les collectivités locales, rapport de recherche, Institut de Sociologie, 1999, 250 pages.

▲ **Cas pédagogiques**

- Banque d'Anvers, 11p.
- L' Office de Crédits Bruxellois, 9p.
- L' Atelier de réparations S.N.C.F., 9p. (adaptation d'une étude de R. Sainsaulieu).
- L'entreprise MABAT, 7p. (adaptation d'un cas existant).
- Bob Knowlton, 7p. (adaptation d'un cas existant).
- Le cas du restaurant "CHANDLER", 12p. (adaptation d'une étude de W. WHYTE) destinés à l'enseignement et utilisés dans le cadre du cours de Gestion Sociale des Organisation.

▲ **Direction de thèses de doctorat récentes**

- M. Patrick Smets sur la légitimité au quotidien: l'idéologie dans le discours managérial (ULB), thèse défendue en juin 2005.
- M. Michel Verstraeten sur les consultants en organisation: pilotage et dynamique de l'intervention (ULB), thèse défendue en septembre 2005.
- M. Mohamed Larbi El Yacobi sur les contributions à l'étude de l'effet d'individualisation des salariés sur la motivation et la satisfaction du travail (ULB), en cours.
- Melle Delphine Lobet sur les processus de transmission des propriétés familiales (ULB), thèse déposée (défense prévue en novembre 2008)
- Melle J. Cali sur la GRH dans les petites entreprises du secteur de la construction (ULB), en cours.
- Melle Emmanuelle Michotte sur la responsabilité sociale de l'entreprise (ULB), en cours.
- Melle Anne Peeters sur la responsabilité sociale de l'entreprise (ULB), en cours.
- Melle Delphine Resteigne sur l'organisation des missions militaires européennes (ULB et Ecole Royale Militaire, en cours.
- Melle Lucy Van Hove sur le coaching (ULB), en cours.
- M. Arnaud Daugnaix sur les politiques et les pratiques relatives à l'évaluation du personnel dans les administrations belges et étrangères, en cours.

▲ Sociétés scientifiques

- Steering Committee du "Working Group on Sociocybernetics and Social Systems Theory", groupe de l'Association International de Sociologie (1984-1985).
- Association des Sociologues Belges de Langue Française (secrétaire de cette association de 1988 à 1991).
- Association Internationale des Sociologues de Langue Française (membre du Bureau Directeur 2000-2004).

▲ Rayonnement scientifique extérieur

➤ Missions d'expert

- Participation à la Table Ronde sur les Nouvelles Technologies au Conseil National du Travail, Commission des Communautés Européennes, mars 1982.
- Participation au sous-groupe "Finance" du Conseil National de la Politique Scientifique sur les conséquences socio-économiques de la micro-électronique, Association Belge des Banques, 1982.
- Invité par le Technical Change Center pour représenter la Belgique à la Conférence Internationale "Public Acceptance of New Technologies", présentation d'une communication et participation aux débats, Londres, 9-11 janvier 1985.
- Président de séance et modérateur aux Ives ASSISES de l'Union des Dirigeants Territoriaux de l'Europe, Bruxelles, Parlement Européen, vendredi 18 juin 1993.
- Membre du jury du FCAR (Fonds pour la Formation de Chercheurs et l'Aide à la Recherche du Québec).
- Membre de la Task Force Objectif 3 (Région Wallonne) en qualité d'expert 2000-2002.

➤ Missions de consultant

- Activités de formation, de consultance et d'intervention dans diverses entreprises belges et internationales.
- Participation au projet "Management Information System" de l'Université de Pennsylvanie.

▲ Responsabilités académiques et de gestion:

- Participation aux activités de la Commission de la Formation et du Perfectionnement Professionnel "C.F.P.P." (ULB), 1983.
- Délégué du corps scientifique

Conseil de Section de l'Ecole de Commerce, 1978-1980, effectif.

Conseil Facultaire (SOCO), 1985-1986, suppléant.

Commission Pédagogique (SOCO), 1985-1986, suppléant.

Commission des Finances (SOCO), 1985-1986, suppléant.

Conseil Facultaire (SOCO), depuis 1986, effectif.

Conseil de la Section des Sciences Sociales, depuis 1986, effectif.
Bureau de la Section des Sciences Sociales, depuis 1987, effectif.
Conseil de Section de l'Ecole de Commerce, 1986-1987, suppléant.
Commission encadrement (SOCO), depuis 1986, effectif.
Conseil des Bibliothèques (Université), 1987-1988, effectif.
Nombreuses commission ad hoc en SOCO.
Commission des Finances (SOCO), 1988-1989, effectif.

- Conseil d'Administration de l'ULB,
1990-1991 représentant du corps enseignant SOCO, suppléant.
- Section des Sciences Sociales
Secrétaire de la section, 1990-1991.
De 1991 à 1995: Vice-Président de la section.
- Institut de Sociologie
De 1992 à 1995: Vice-Président du Collège scientifique.
- Centre de Sociologie des Organisations
Depuis 1995: Directeur du Centre.
- Adjoint du Président de l'Université pour la Gestion des Ressources Humaines, 1990-1995.
- Membre du Comité de Direction de la Maîtrise en Management Public (Ecole de Commerce Solvay).
- Du 1^{er} juillet 1995 au 31 mai 1998: Directeur de Cabinet du Ministre Hervé Hasquin à la région Bruxelloise. Compétences: transport public et mobilité; aménagement du territoire et urbanisme; budget et relations internationales de la Commission communautaire française; santé publique à la Commission communautaire commune.
- 1998: participation active à la Commission ad hoc sur la politique de gestion des ressources humaines de l'ULB.
- De novembre 1998 à décembre 2002: Directeur de l'Institut de Sociologie.
- Depuis septembre 1999: Coordinateur du DES en Gestion des Ressources Humaines et Dynamique des Organisations.
- Depuis novembre 1999: Professeur visiteur à l'Institut d'Etudes politiques de Paris.
- De décembre 2000 à décembre 2002: Conseiller du Président du Conseil d'Administration et du Recteur de l'Université pour la gestion des ressources humaines.
- Depuis octobre 2002: Président-directeur de l'INEMAP (Institut Européen de Management Public).
- Depuis septembre 2007 : Président de la Solvay Business School

▲ Missions récentes

- Ecole Nationale d'Administration Public (Bénin).
- Institut de la Francophonie pour l'Administration et la Gestion (Sofia).
- Institut d'Administration Publique et d'Intégration Européenne (Sofia).
- Centre de Ressources, Formation et Recherche en Education des Adultes (CREDA – Université de Ouagadougou – Burkina).