

Ann LENAERTS

- Coordonnées professionnelles :
- Solvay Business School – ULB
Avenue Franklin Roosevelt 19
B-1050 Bruxelles
Tél : +32 2 650.41.59
Fax : +32 2 650.49.80
Courriel : alenaert@ulb.ac.be
 - Institut Européen de Management Public (INEMAP)
ULB Charleroi
Campus de Parentville - rue de Villers 227
B-6010 Charleroi
Tél. : +32 71 60.02.10
Fax. : +32 71 60 02 19
Courriel : inemap@ulb.ac.be

A. ETUDES UNIVERSITAIRES

Licenciée en Sciences sociales, orientation Sociologie appliquée, Faculté des Sciences Sociales, Politiques et Economiques, Université Libre de Bruxelles, 1984 (La plus grande distinction).

B. TITRES ET FONCTIONS

1. Titres et fonctions en cours

- Secrétaire générale de l'Institut Européen de Management Public – Solvay Business School – Université Libre de Bruxelles
- Secrétaire générale de la Formation en Management communal – Ecole Régionale d'Administration Publique (ERAP)
- Chargée d'enseignements en Faculté des Sciences Sociales, Politiques et Economiques – ULB
- Chargée de conférences Solvay Business School, ULB – Executive Education
- Professeur Visiteur à l'Université Nationale d'Economie de Hanoï (Vietnam)

2. Titres et fonctions antérieurs

- Chercheur au Centre de Sociologie de la Santé - Institut de Sociologie - ULB (1985-1992)
- Assistante volontaire (60 heures/année) en Faculté des Sciences Sociales, Politiques et Economiques ULB (1987-1996)
- Collaborateur scientifique à la Faculté des Sciences Sociales, Politiques et Economiques ULB (1989-1990)
- Coordonnateur scientifique à l'Ecole de Commerce Solvay – ULB (1990-1994)
- Assistante chargée d'exercices (30 heures/année) en Faculté des Sciences Sociales, Politiques et Economiques ULB (1996-2004)

- Maître de Conférences (30 heures/année) en Faculté des Sciences Sociales, Politiques et Economiques ULB (1995-1998)
- Professeur Visiteur à l'Université Ouverte d'Ho Chi Minh Ville (Vietnam) (1995 et 1997)

C. CHARGES D'ENSEIGNEMENT

1. En Faculté des Sciences sociales, politiques et économiques – ULB

1987-1994	Assistante volontaire pour le séminaire <i>L'approche biographique - Epistémologie et méthodologie</i> (60 heures)
1989-1994	Collaborateur scientifique pour le séminaire <i>Processus de groupe et changement</i> (30 heures)
1994-1996	Assistante volontaire pour le séminaire : <i>Initiation à la pratique de l'entretien</i> (30 heures)
1995-1998	Maître de conférences suppléante pour le cours <i>Sociologie de la communication</i> (30 heures)
1996-2004	Assistante chargée d'exercices pour le séminaire <i>Méthodologie de l'entretien</i> (30 heures)
2002-2005	Chargée d'enseignements suppléante pour le cours <i>Sociologie de la communication</i> (30 heures)
Depuis 2005	Titulaire du cours <i>Gestion des compétences</i> dans le mastère en Gestion de la Solvay Business School et le mastère en Gestion des Ressources humaines à la Faculté des Sciences, sociales, politiques et économiques (3 ECTS)

2. A la Solvay Business School-ULB

a. Grade académique Master Ingénieur de Gestion

Chargée d'enseignements titulaire du cours *Gestion des compétences* 3 ECTS (depuis 2005)

b. Executive Education

Programmes de troisième cycle et formations de type long

Depuis 1992	Chargée de conférences dans la Formation en Management Communal - Bruxelles, Module <i>Management public</i> (50 heures/année)
-------------	--

	Conférencier dans la Formation interuniversitaire en Management des pouvoirs locaux - Cycle long 300h - Charleroi, Module <i>Management public</i> (10 heures/année)
1994-2001	Conférencier dans la Formation interuniversitaire en Management des pouvoirs locaux – Cycle spécialisé 112 h – Charleroi, Module <i>Management public</i> (10 heures/année)
1995-1998	Conférencier dans la Maîtrise en Management des Institutions de Soins et de Santé – Module <i>Sociologie de la Santé</i> (6 heures/année)
1996-1999	Conférencier dans le Cycle de Formation pour Cadres en Management des Exportations – Module <i>Approche des marchés étrangers</i> (6 heures/année)
Depuis 1995	Professeur visiteur dans le cadre du programme Vietnamo-Belge en Management <ul style="list-style-type: none"> ➤ Maîtrise en Management privé, à l'Université Ouverte d'Ho Chi Minh Ville (1995 et 1997) et à l'Université Nationale d'Economie de Hanoï (1997) Module <i>Gestion des ressources humaines</i> (45 heures) ➤ Maîtrise en Management public, à l'Université Nationale d'Economie de Hanoï (2004). Module <i>Gestion des ressources humaines</i> (30 heures)
Depuis 2002	Responsable académique dans les quatre cycles du Brevet de Management public-Communauté française, des modules <ul style="list-style-type: none"> ➤ Gestion des ressources humaines (40 heures) ➤ Les outils d'aide à la décision (20 heures)
Depuis 2002	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Conférencier dans la Formation interuniversitaire en management des pouvoirs locaux, Module <i>Modernisation et management des pouvoirs locaux</i> sur les deux sites Charleroi et Nivelles (2x8 heures) ➤ Responsable académique du Module <i>Management public et gestion des ressources humaines</i> de la Formation interuniversitaire en management des pouvoirs locaux sur les deux sites Charleroi et Nivelles (2 x 26 heures)
Depuis 2002	Responsable académique dans la Formation en management des pouvoirs locaux – Province du Brabant wallon, des modules <ul style="list-style-type: none"> ➤ Management public et gestion des ressources humaines (26 heures) ➤ Modernisation et management des pouvoirs locaux (26 heures)
Depuis 2008	Responsable académique dans la Formation destinée aux responsables de l'administration de la Ville de Mons intitulée « Le management public, une démarche de modernisation »

Depuis 2008	<p>Responsable académique dans la Formation interuniversitaire en management des Pouvoirs locaux 2008-2008 à destination des agents communaux, provinciaux, des Cpas et des intercommunales de la Région wallonne :</p> <ul style="list-style-type: none"> ➤ Introduction au management public et à la gestion des ressources humaines (18 heures) ➤ Management des pouvoirs locaux (30 heures) ➤ Gestion de la qualité dans les services publics locaux (26 heures)
-------------	---

Formations courtes et séminaires

Séminaire résidentiel Ressources humaines et stratégies de changement

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS - ULB

Sessions : Genk, 16-18 février 2000 ; Hasselt, 7-9 mars 2001 ; Blankenberge, 29-31 mai 2002

Séminaire résidentiel Leadership et Management des équipes

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS - ULB

Sessions : Durbuy, 18-20 octobre 1995 ; Ovifat 23-25 octobre 1996 ; Bruges, 10-12 septembre 1997 ; Bruges, 2-4 décembre 1998 ; Lanaken, 17-19 novembre 1999 ; Marche-en-Famenne, 26-28 avril 2000 ; Ovifat, 27-29 juin 2001 ; Genk, 20-22 novembre 2002, Genk, 3-5 décembre 2003 ; Anhée, 6-8 octobre 2004

Formation : La gestion des ressources humaines

Organisée par l'Euro-China Center for Business Cooperation

Sessions : Bruxelles, 15 novembre 1995 et 1^{er} décembre 1995

Séminaire : L'évaluation du personnel

Organisé dans le cadre des séminaires de perfectionnement en management communal par l'INEMAP - ULB Charleroi

Sessions : Durbuy 27-28 mars 1997 ; Durbuy, 8-9 octobre 1998 ; Ittre 12-13 octobre 2000 ; Verviers 14-15 décembre 2000

Formation : Les plans communaux de formation

Organisée par l'Union des Villes et Communes de Wallonie

Sessions : Casteau-Soignies, 30 avril 1997 ; Tihange, 4 juin 1997

Formation : L'évaluation du personnel communal

Organisée par l'Ecole Régionale d'Administration Publique

Sessions : Bruxelles, 25 avril 1997, 19 septembre 1997, 10 octobre 1997, 21 novembre 1997, 12 décembre 1997, 23 janvier 1998, 24 avril 1998, 19 juin 1998, 2 octobre 1998, 6 mai 2000, 7 juin 2000, 11 mai 2001, 7 juin 2002, 12 décembre 2003

Séminaire résidentiel : *Gestion des cellules de formation*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS – ULB

Sessions : Bruges, 24-26 février 1999 ; Durbuy, 21-23 avril 1999

Séminaire résidentiel *Stratégie en GRH* destiné aux Secrétaires communaux bruxellois

Organisé par l'Ecole Régionale d'Administration Publique
Genk, 8-9 décembre 2000

Formation *L'assessment Center* destiné aux fonctionnaires-dirigeants de la Police Générale du Royaume

Organisée par l'INEMAP - ULB Charleroi, 28 janvier 2001

Formation *Stratégie en GRH* destinée aux Directeurs des Ressources Humaines des pouvoirs locaux bruxellois

Organisée par l'Ecole Régionale d'Administration Publique

Bruxelles, 18 octobre 2001

Séminaire résidentiel *Leadership II : Coaching*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS-ULB

Session : Rochehaut, 19-21 juin 2003

Formation *Le management public, une démarche de changement*, destinée aux cadres-dirigeants de l'ONE

Organisée par l'INEMAP-ULB Charleroi

Sessions : Charleroi, 27 novembre et 3 décembre 2002 ; La Hulpe, 20 janvier 2004 ; La Hulpe, 4 février 2004 ; Charleroi, 5 février 2004 ; La Hulpe, 17 février 2004

Séminaire résidentiel *Coaching individuel et motivation*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS-ULB

Session : Blankenberge, 15-17 octobre 2003, De Panne, 26-28 mai 2004

Séminaire résidentiel *Gérer ses collaborateurs*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS-ULB

Sessions : Marche-en-Famenne, 11-13 juin 2003 ; 10-12 mars 2004 ; 8-9 décembre 2004 ; 16-18 mars 2005, 10-12 mai 2006 ; Blankenberge, 14-16 février 2007, La Panne, 12-14 mars 2008

Séminaire résidentiel *Etre cadre intégrateur* destiné aux coordinateurs subrégionaux de l'ONE

Organisé par l'INEMAP –ULB Charleroi

Session : Anhée 21-22 décembre 2005

Séminaire résidentiel *Gérer les collaborateurs et les équipes*, destiné aux Directeurs des Ecoles communales de la Région bruxelloise

Organisé par l'Ecole Régionale d'Administration publique

Session : Genk 26-28 octobre 2005

Séminaire résidentiel *Planification et évaluation des actions de formation*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal SBS-ULB

Session : Marche-en-Famenne, 21-23 septembre 2005

Séminaire résidentiel *L'efficience du responsable*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS-ULB

Session : Marche-en-Famenne, 5-7 décembre 2007

Séminaire résidentiel *Gestion des compétences*

Organisé dans le cadre des séminaires résidentiels en management communal, SBS-ULB

Session : Knokke, 23-25 janvier 2008

Séminaire : *Gestion des compétences*

Organisé dans le cadre des séminaires de perfectionnement en management communal par l'INEMAP - ULB Charleroi

Session : Charleroi, 15-16 novembre 2007

D. RECHERCHES

1985-1986	<p>Chercheur au Centre de Sociologie de la Santé - Institut de Sociologie - ULB.</p> <p><u>Objet de la recherche</u> : <i>L'humanisation des hôpitaux</i>. Convention de recherche avec l'Exécutif de la Communauté française.</p>
1986-1987	<p>Chercheur au Centre de Sociologie de la Santé, Institut de Sociologie, ULB.</p> <p><u>Objet de la recherche</u> : <i>Promotion de la participation des patients hypertendus à leur traitement</i>, Convention de recherche avec l'Exécutif de la Communauté française.</p>

1987-1989	<p>Chercheur au Centre de Sociologie de la Santé - Institut de Sociologie - ULB</p> <p><u>Objet de la recherche</u> : <i>Les inégalités sociales en santé. Etude des facteurs épidémiologiques, démographiques, socio-économiques et culturels. Elaboration de stratégies multisectorielles.</i> Convention de recherche établie avec le F.N.R.S.</p>
1990-1991	<p>Chercheur au Centre de Sociologie de la Santé - Institut de Sociologie - ULB.</p> <p><u>Objet de la recherche</u> : <i>La position des maisons de repos et de soins dans l'échelonnement du système national de santé.</i> Convention de recherche établie avec le Ministre des Affaires Sociales, Ph. Busquin.</p>
1991-1993	<p>Chercheur au Centre de Sociologie de la Santé - Institut de Sociologie - ULB.</p> <p><u>Objet de la recherche</u> : <i>La prévention périnatale chez les femmes migrantes.</i></p> <p><i>Evaluation de l'adéquation de l'offre socio-sanitaire aux caractéristiques psycho-sociales et culturelles des femmes turques et marocaines.</i> Programme de recherche en sciences sociales – S.P.P.S.</p>
1997-1999	<p>Direction scientifique de la recherche ayant pour objet :</p> <p><i>La gestion des ressources humaines dans la fonction publique locale en Europe,</i> Solvay Business School, Convention de recherche établie avec le Ministre-Président de la Région de Bruxelles-Capitale</p>
2008	<p>Direction scientifique de la recherche ayant pour objet :</p> <p><i>Un Etat d'esprit favorable pour le développement de notre capital humain,</i> Solvay Business School Etude réalisée à la demande de la Fondation Roi Baudouin</p>

E. DIRECTION DE PROGRAMMES DE FORMATION

- Depuis 1990 : Secrétaire générale de la Formation en Management communal Solvay Business School, ULB (en collaboration avec l'Ecole Régionale d'Administration Publique)
- Depuis 1994 : Secrétaire générale de l'Institut Européen de Management Public (INEMAP- ULB – Charleroi)

Principaux programmes

1. Formations interuniversitaires en management communal – Région bruxelloise Conventions établies avec l'Ecole Régionale d'Administration Publique

- Cycle de base : cycle long de trois années de 720 heures (depuis 1990)
- Dix séminaires résidentiels annuels (depuis 1993)

2. Formations interuniversitaires en management des pouvoirs locaux – Région wallonne

Conventions établies avec les Ministres des Affaires intérieures de la Région wallonne

- Cycle long de 300 heures (depuis 1994)
- Cycle court spécialisé de 112 heures (depuis 1996)
- Sept séminaires thématiques de recyclage (1994-2000)
- Cycle court de 138 heures pour les agents de la Province du Brabant wallon (2004-2005)

3. Formations en nouvelle comptabilité des pouvoirs locaux

En collaboration avec le Centre de Comptabilité, de Contrôle et de Gestion de l'INEMAP (F. Khrouz)

Conventions établies avec les Ministres des Affaires intérieures de la Région wallonne

- Séances de sensibilisation pour les mandataires (1995-1999)
- Formations de base et modules de perfectionnement (1995-1999)
- Séminaires thématiques spécialisés (1995-1999)

4. Formations en développement local

En collaboration avec l'Institut de Gestion de l'Environnement et de l'Aménagement du Territoire de l'ULB

- Formation longue (DES) de 360 heures (1998-2002)
- Formation courte de 132 heures (1999-2002)

5. Brevet de management public – Communauté française

En collaboration avec les Universités de la Communauté française

Conventions avec les Ministres de la Fonction Publique de la Communauté française Wallonie-Bruxelles

- Quatre cycles longs de 275 heures chacun en cours depuis 2002

6. Nombreuses formations à la carte et missions d'expertise

7. Organisation de colloques

- Organisation d'un colloque sur le thème *Le contrat de gestion, une nouvelle culture du service public*, Charleroi, 24 octobre 1997
- Organisation d'un colloque international sur le thème *Technologies de l'information, formation et démocratie locale*, dans le cadre du Réseau européen des institutions de formation pour les collectivités territoriales (ENTO), Bruxelles, 30 novembre – 1^{er} décembre 2000
- Co-organisation du colloque sur le thème *L'administration apprenante : une nouvelle réalité – Les stratégies d'apprentissage au service de la modernisation*, dans le cadre du dixième anniversaire de l'Ecole Régionale d'Administration

publique, Bruxelles, 28 mars 2004

- Organisation de la Conférence – Table ronde sur le thème *La relation entre le Politique et l'Administration : vers une re-fondation ?* dans le cadre du dixième anniversaire de l'INEMAP, Charleroi, 24 février 2005

F. MISSIONS SCIENTIFIQUES

1. Membre de la Commission interuniversitaire (ULB, UCL, ULg) *Inégalités sociales* (1987-1988)
2. Contribution à la création et à la mise en place de l'*Ecole Régionale d'Administration Publique* (ERAP), Région de Bruxelles-Capitale (1992-1994)
3. Mission scientifique effectuée dans le cadre du *Programme de mobilité transeuropéenne pour l'enseignement supérieur* (TEMPUS) - Commission des Communautés Européennes en septembre 1994, dans les universités suivantes :
 - Université de Tartu (Estonie)
 - Université de Vilnius (Lituanie)
 - Université de Riga (Lettonie)Objet : Préparation d'accords d'échanges
Formations en gestion des collectivités territoriales
4. Organisation d'un séminaire destiné aux cadres municipaux européens, sur le thème : *Les développeurs stratégiques*. En collaboration avec le Conseil des Communes et Régions d'Europe (C.C.R.E.) et la Ville de Charleroi
ULB-Charleroi, 25 septembre - 1er octobre 1994
5. Participation au Colloque international de la Revue *Politiques et Management Public*, sur le thème : La gestion des collectivités locales et régionales face à l'incertitude - Montréal, 2-7 novembre 1994
6. Participation à la *Conférence européenne des centres d'études en matière d'autonomie locale et régionale*, Tampere (Finlande), 26-28 janvier 1995
7. Contribution aux travaux du Réseau Européen des Centres de formation du personnel des collectivités territoriales (ENTO), sous l'égide du Conseil de l'Europe.
 - Participation aux travaux des séminaires tenus à Ascona, 27-29 novembre 1994 et à Strasbourg, 9-10 novembre 1996
 - Préparation dans ce cadre d'un colloque international à Bruxelles en avril 1998
8. Conception et organisation d'une journée d'étude destinée aux hauts fonctionnaires de la fonction publique du Burkina-Faso, sur le thème : *Le management public, ses spécificités*. En collaboration avec la Direction Générale des Pouvoirs locaux de la Région Wallonne.
ULB-Charleroi, 11 juin 1996.
9. Conception et organisation d'une journée d'étude destinée aux Anciens Elèves de l'Institut des Etudes Territoriales de Fontainebleau - CNFPT France, sur le thème : *La gestion locale en Belgique wallonne et bruxelloise*.
ULB-Charleroi, 28 juin 1996.
10. Participation en qualité d'expert du Conseil de l'Europe au Programme européen LODE : développement des collectivités locales et régionales dans les pays d'Europe centrale et orientale

Mission scientifique effectuée dans ce cadre à Minsk (Belarus), septembre 1996.

11. Contribution aux travaux du Centre Européen des Régions de l'Institut Européen d'Administration Publique (IEAP)
Objet : Coopération des Centres régionaux de formation administrative en Europe
Participation au groupe de travail, Barcelone, 30-31 octobre 1996.
12. Contribution à la mise en place des Maîtrises en Management privé et public dans le cadre des programmes de formation belgo-vietnamiens, Commissariat Général aux Relations Internationales et Solvay Business School – ULB (1995-1998)
13. Contribution à l'organisation et aux travaux scientifiques d'un Work Shop d'échange interuniversitaire européen sur le thème : *La gestion des ressources humaines dans la fonction publique locale en Europe*, en collaboration avec l'U.D.I.T.E. (Union des Dirigeants Territoriaux Européens) et la Région de Bruxelles-Capitale, Bruxelles, 8-9 mai 1998.
14. Participation au IV^e Congrès de l'U.D.I.T.E. sur le thème : *La gestion des ressources humaines*, Sienne, 22-24 octobre 1998.
Animation du Panel des Présidents des associations nationales des dirigeants territoriaux, sur le thème *Promouvoir la gestion des ressources humaines dans les collectivités locales*.
15. Contribution à la mise en place d'un Centre d'Assessment interuniversitaire pour la Fonction publique (2000)
16. Participation de la Commission *Evaluation du personnel* du Conseil Régional de la Formation wallonne (2004-2005)
17. Participation à la Commission *Démarche qualité et gestion des ressources humaines*, DGPL, Ministère de la Région wallonne (2005-2006).

G. COMMUNICATIONS

1. XIII^e Colloque de l'Association Internationale des Sociologues de Langue Française (A.I.S.L.F.), Comité de recherches : Sociologie de la Santé. Titre : *Approches anthropologique et épidémiologique de la culture sanitaire*, Genève, 29 août - 2 septembre 1988, Texte distribué, 8p.; (en collaboration).
2. 1^{ère} Journée Nationale de la Santé Publique, Recherche en santé publique en Belgique, Titre : *Vers la recherche d'indicateurs culturels dans l'étude des inégalités sociales en santé maternelle et infantile. Une approche du concept de culture sanitaire*, Bruxelles, 25 novembre 1988.
3. Congrès international, L'enfant européen et son futur, Titre : *Les inégalités sociales en santé maternelle et infantile, nouvelles perspectives*, Monaco, 3-4 et 5 mars 1989, communication en séance plénière, texte distribué, 21 p.
4. Congrès international Operational Research and the Social Sciences. Université de Cambridge, Titre : *Understanding Health Related Behaviours : A contribution to a*

- Multidisciplinary Approach*, Cambridge, 10-13 avril 1989, Texte distribué, 11 p. (en collaboration).
5. Etats Généraux pour la Jeune Sociologie, Université SORBONNE, Titre : *Autour des inégalités sociales de santé. Considérations épistémologiques et méthodologiques*, Paris, 8-9 juin 1989, Texte distribué, 7 p.
 6. 2ème Symposium National de l'Association des Infirmières et Infirmiers de Rééducation et de Réadaptation (AIRRBE), Vivre en M.R.S., Titre : *Evaluation qualitative des caractéristiques de la prise en charge en M.R.S.*, Bruxelles, 17 octobre 1991, Texte distribué, 15 p. (en collaboration).
 7. Colloque Erasmus, Vieillesse, Regards Belges et Européens, Titre : *La prise en charge institutionnelle des personnes âgées : échelonnement et qualité des services*, Bruxelles, 1 et 2 avril 1992, Texte distribué, 20 p.
 8. Association des Sociologues Belges de Langue Française, Groupe de recherche Santé Sociale, Titre : *L'hospitalisation pédiatrique à domicile*, octobre 1988.
 9. Journée organisée par l'Ecole Régionale d'Administration Publique, Titre : *La formation du personnel communal*, Bruxelles, 6 avril 1995.
 10. Conférence Local democracy in a modern society, organisée par le Conseil de l'Europe, Titre : *Le statut du personnel municipal*, Minsk, 12-14 septembre 1996.
 11. VIII^e Assises de l'U.D.I.T.E. (Union des Dirigeants Territoriaux Européens), Titre : *La gestion des ressources humaines dans la fonction publique locale en Europe*, St. Albans, 11-13 septembre 1997.
 12. Colloque La nouvelle gestion des ressources humaines dans le secteur public, organisé par la Haute Ecole Francisco Ferrer et l'Ecole Régionale d'Administration Publique, Titre : *Les perspectives d'avenir dans la GRH du secteur public bruxellois*, Bruxelles, 2 avril 2003
 13. Colloque L'administration apprenante : une nouvelle réalité. Les stratégies d'apprentissage au service de la modernisation, organisé par l'Ecole Régionale d'Administration Publique, Titre : *Les nouvelles méthodes pédagogiques*, Bruxelles, 25 mars 2004.

H. PUBLICATIONS

1. LENAERTS, A., ASKENASI, R., "Les relations entre un hôpital académique et les médecins généralistes. Enquête sociologique", in : *L'Hôpital Belge*, vol. XXVII, nE 170, juillet-août 1984, pp. 31-33.
2. LENAERTS, A., "Les écoles primaires dans la commune de Mazée entre les années 1920 et 1940, une application de l'approche biographique, avant-propos du Prof. cL. JAVEAU, in : *Cahiers du Séminaire de Sociologie*, n° 1, Université Libre de Bruxelles, novembre 1984, 47 p.
3. LENAERTS, A., "L'approche palliative dans le traitement des cancers", Compte-rendu du colloque "Vivre sa mort", tenu à Bruxelles les 7-8 février 1986, in : *Actualité-Santé*, n° 80, mars 1986, pp. 16-18.

4. LENAERTS, A., LAGASSE, R., "Vers la recherche d'indicateurs culturels dans l'étude des inégalités sociales en santé maternelle et infantile. Une approche du concept de culture sanitaire", in : *Archives Belges, Médecine Sociale, Hygiène, Médecine du travail, Médecine Légale*, numéro spécial : Recherche en Santé Publique en Belgique. Données récentes et perspectives, 46ème année, 1988, pp. 73-74.
5. LAGASSE, R., HUMBLET, C., LENAERTS, A., GODIN, I., MOENS, G.F.G., "Health and Social Inequities in Belgium", in : *Social Science and Medicine*, 1990, Vol. 31, pp. 237-248.
6. LENAERTS, A., "Sondages et services publics, compte-rendu d'un débat", in : J.J. DROEBEKE, G. THOVERON (eds), *Au Royaume des Sondages*, Institut de Sociologie, U.L.B., Bruxelles, 1987, pp. 111-117.
7. LENAERTS, A., VERMIGLIO, M., BALCI, N., BERTRAND, A., SAUWENS, J.-M., MOULIN, M., *Ces naissances dites à risque - Vers une meilleure adéquation de la prévention périnatale pour les femmes turques et marocaines*, Programme de recherche en sciences sociales, SSTC, U.L.B., Bruxelles, 1995, 192 p.
8. LENAERTS, A., ERALY, A., « Les plans communaux de formation », in : *Mouvement communal*, 79ème année, n° 724, Décembre 1997, pp. 601-611.
9. ERALY, A., LENAERTS, A., WEILL, Fr., BIERNAUX, P., *La gestion des ressources humaines dans la fonction publique locale en Europe*, Livourne, Ed. Prime Note, Coll. Les Cahiers de San Servolo, 1999, 239 p.
10. LENAERTS, A., « Quel avenir pour la GRH dans le secteur public bruxellois ? », in : *Les cahiers des sciences administratives*, Ed. du Céfal, Avril 2003, pp. 77-96.

I. RESEAUX

1. Membre du Collège scientifique de l'Ecole Régionale d'Administration Publique
2. Membre du Réseau Européen des Centres de formation du personnel des collectivités territoriales, Conseil de l'Europe.

J. LANGUES

- | | | |
|----------------|---|--------------------------|
| 1. Français | : | connaissance approfondie |
| 2. Néerlandais | : | très bonne connaissance |
| 3. Anglais | : | très bonne connaissance |
| 4. Espagnol | : | très bonne connaissance |
| 5. Portugais | : | bonne connaissance |
| 6. Allemand | : | connaissance passive |